

---

# Artificial Intelligence, Digital Transformation, and the Economics of Education

---

**Mustafa Ibrahim Syu'aib**

Supreme Council of Arabic Language in Africa

[sufeemustapha@gmail.com](mailto:sufeemustapha@gmail.com)

---

## Abstract

---

**Keywords:**

Artificial intelligence, digital transformation, education economics

This research examines the impact of artificial intelligence and digital transformation on the economics of education, focusing on the role of these technologies in improving the quality of education and increasing access to marginalized groups. The research suggests that technological innovation in the education sector enhances efficiency and reduces costs, making it easier to provide educational services to more students, especially in remote areas. AI also helps tailor learning experiences to students' needs, enhancing learning effectiveness and academic performance. The research also examines the cost and benefit of applying AI technology in education, explaining that despite the challenges associated with the application of these technologies, such as the lack of knowledge and qualified human resources, the potential benefits, such as improving academic performance and increasing interaction between students and teachers, make these investments very economically viable. The research also presents the impact of digital transformations on the labor market, highlighting the need for advanced digital skills that require updating educational curricula in line with labor market developments. The research also reviews funding trends in educational technology, explaining that cooperation between financial and technological institutions promotes innovation in education and contributes to achieving financial sustainability. The research provides policy recommendations focused on developing technology-enabled education strategies, addressing digital divides,

---

and promoting ongoing training for teachers and students. Research confirms that the integration of artificial intelligence with effective educational policies is a key pillar for achieving sustainable development in the field of education.

#### المخلص

يتطرق هذا البحث إلى تأثير الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي على اقتصاديات التعليم، الكلمات المفتاحية: الذكاء المهمشة. يحيل البحث إلى أن الابتكار التقني في قطاع التعليم يسهم في تحسين الكفاءة الاصطناعي، وتقليل التكاليف، مما يسهل تقديم خدمات تعليمية لأعداد أكبر من الطلاب، خاصة في التحول الرقمي، المناطق النائية. كما أن الذكاء الاصطناعي يساعد في تخصيص التجارب التعليمية بما اقتصاديات يتناسب مع احتياجات الطلاب، مما يعزز فعالية التعلم ويسهم في تحسين الأداء الأكاديمي. التعليم. يتناول البحث أيضاً تحليل التكلفة والفائدة من تطبيق تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في التعليم، موضحاً أنه بالرغم من التحديات المرتبطة بتطبيق هذه التقنيات، مثل نقص المعرفة والموارد البشرية المؤهلة، إلا أن الفوائد المحتملة، مثل تحسين الأداء الأكاديمي وزيادة التفاعل بين الطلاب والمعلمين، تجعل هذه الاستثمارات ذات جدوى اقتصادية كبيرة. كما يعرض البحث تأثير التحولات الرقمية على سوق العمل، حيث يبرز الحاجة إلى مهارات رقمية متقدمة تتطلب تحديث المناهج التعليمية بما يتماشى مع تطورات سوق العمل. يستعرض البحث كذلك اتجاهات التمويل في تكنولوجيا التعليم، موضحاً أن التعاون بين المؤسسات المالية والتكنولوجية يعزز الابتكار في التعليم ويسهم في تحقيق الاستفادة المالية. يقدم البحث توصيات سياساتية تركز على تطوير استراتيجيات تعليمية مدعومة بالتكنولوجيا، مع ضرورة معالجة الفجوات الرقمية وتعزيز التدريب المستمر للمعلمين والطلاب. يؤكد البحث على أن تكامل الذكاء الاصطناعي مع السياسات التعليمية الفعالة يعد ركيزة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة في مجال التعليم.

Received: 31-01-2024, Revised: 27-05-2024, Accepted: 28-05-2024

© Mustafa Ibrahim Syuaib

#### المقدمة

تُعد التطورات التكنولوجية الحديثة من أبرز الملامح التي يشهدها العالم اليوم، حيث أصبح الذكاء الاصطناعي في طليعة هذه التحولات. هذه التقنية ليست مجرد أداة لتعزيز الكفاءة، وإنما تمثل تحولاً جذرياً في جميع مجالات

الحياة، بما في ذلك التعليم. يتطلب هذا التغيير فهمًا عميقًا لآثار الذكاء الاصطناعي على كيفية توفير المعرفة وتنمية المهارات. يساهم الذكاء الاصطناعي في تصميم بيئات تعليمية مخصصة تتناسب مع احتياجات كل متعلم، مما يعزز من جودة التعليم وفاعليته. ومع تركيز هذه التحولات في مفهوم التعليم الرقمي، أصبح من الواجب استكشاف الجوانب الاقتصادية المعنية، حيث إن التكامل بين الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي يُحدث تغييرات كبيرة في النماذج التعليمية التقليدية، مما يعزز من فرص الاستثمار ويدفع بالمؤسسات التعليمية إلى إعادة النظر في استراتيجياتها لضمان مواكبتها لمتطلبات العصر الحالي.

### منهج البحث

يعتمد هذا البحث على المنهج الوصفي التحليلي، حيث يهدف إلى دراسة تأثير الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي على اقتصاديات التعليم من خلال تحليل الأطر النظرية والمفاهيم المعاصرة المرتبطة بالموضوع. ويُصنّف هذا البحث ضمن البحوث النظرية المكتبية (Library Research)، إذ يستند إلى مراجعة الأدبيات العلمية والدراسات السابقة التي تناولت تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم، والتحول الرقمي في المؤسسات التعليمية، وانعكاساتهما الاقتصادية على جودة التعليم وكفاءته واستدامته.

اعتمدت الدراسة على مصادر بيانات ثانوية تمثلت في الكتب والمراجع الأكاديمية المحكمة، والمقالات العلمية المنشورة في المجلات الدولية، إضافة إلى التقارير البحثية الصادرة عن المؤسسات العلمية ذات الصلة. وقد تم جمع البيانات من خلال المسح المكتبي المنهجي، مع التركيز على أحدث الدراسات التي ناقشت الأبعاد الاقتصادية والتكنولوجية لتطوير التعليم في ظل الاقتصاد الرقمي، وذلك لضمان شمولية الرؤية وتحقيق التكامل بين الجوانب التربوية والاقتصادية.

أما في تحليل البيانات، فقد تم توظيف أسلوب التحليل الوصفي الاستقرائي، من خلال تصنيف المفاهيم الرئيسية، ومقارنة نتائج الدراسات السابقة، وتحليل أوجه الاتفاق والاختلاف بينها، وصولاً إلى استخلاص الدلالات الاقتصادية والتربوية لتكامل الذكاء الاصطناعي مع التحول الرقمي في التعليم. كما سعى البحث إلى ربط النتائج بالإطار النظري العام واقتراح توصيات وسياسات تعليمية تساهم في تحقيق الكفاءة الاقتصادية والتنمية المستدامة في القطاع التعليمي.

### البحث

يتميز الذكاء الاصطناعي في التعليم بإمكانية تحويل أساليب التعلم التقليدية إلى أنظمة تعليمية أكثر تكيفًا وابتكارًا. إن استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي يوفر أدوات فعالة لتحليل بيانات الطلاب، مما يمكن المعلمين من تصميم تجارب تعليمية مخصصة تلبي احتياجات كل طالب على حدة. كما يُساعد الذكاء الاصطناعي على تحسين طرق تقييم الأداء التعليمي، من خلال تقديم أساليب تقييم مستندة إلى البيانات تعكس الفهم

الحقيقي للطلاب، وليس فقط نتائج الاختبارات. بالنظر إلى التطورات الحديثة في هذا المجال، يتضح أن التكامل بين الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي يمكن أن يسهم في تسهيل الوصول إلى المعلومات والموارد التعليمية، مما يعزز من جودة التعليم ويقلل من الفجوات التعليمية القائمة في المجتمعات المختلفة، وبهذا الشكل يُعتبر الذكاء الاصطناعي محركاً رئيسياً في تشكيل مستقبل التعليم وتحقيق الكفاءة الاقتصادية في هذا القطاع. (Sasvári et al., 2018) (Britchenko et al., 2012).

### نظرة عامة على التحول الرقمي في المؤسسات التعليمية

تشهد المؤسسات التعليمية تحولاً رقمياً متسارعاً يعكس تأثير التكنولوجيا الحديثة على المناهج التعليمية وأساليب التدريس. يمثل التحول الرقمي في التعليم خطوة استراتيجية تهدف إلى تحسين جودة التعلم وتوفير بيئة تعليمية مرنة تواكب احتياجات الطلاب المعاصرين. ينبغي على هذه المؤسسات أن تتبنى التكنولوجيا المالية FinTech جزءاً من استراتيجيتها، مما يسهم في تعزيز فعالية وكفاءة الخدمات التعليمية. كما يشير (Dzhu et al., 2019) إلى أهمية تطوير بنية تحتية رقمية مستدامة تضمن توفير خدمات مالية فعالة، مما يعزز من القدرة التنافسية في قطاع التعليم. من جهة أخرى، تواجه المؤسسات العديد من التحديات مثل الحاجة إلى تدريب الكوادر التعليمية على استخدام التكنولوجيا الحديثة وإدماجها في العملية التعليمية. بالمجمل، يتطلب التحول الرقمي تكاملاً بين الجوانب التقنية والإدارية، مما يستدعي تضافر الجهود لتحقيق التنمية المستدامة في التعليم.

### أهمية الاقتصاد في التعليم

تُعد العلاقة بين الاقتصاد والتعليم من الموضوعات الحيوية التي تستحق الدراسة، خصوصاً في ظل التطورات التكنولوجية السريعة التي يشهدها العالم اليوم. إن لتحليل الأبعاد الاقتصادية دوراً فعالاً في فهم كيف يمكن أن تعزز التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي من نظام التعليم. بناءً على ذلك يُشير البحث إلى أن التغيرات الاجتماعية والاقتصادية التي تفرضها العولمة تُظهر أهمية إقامة شراكات بين القطاعات التعليمية والاقتصادية، مما يزيد من قدرة المؤسسات التعليمية على مواجهة التحديات الجديدة. ومن جهتها، تساهم تقنيات المعلومات في تحسين كفاءة التعليم من خلال توفير موارد مبتكرة وتوسيع نطاق الوصول إلى المعرفة، مما يضمن أن الطلاب في المجتمعات الصغيرة والمتوسطة يمكنهم الاستفادة من هذه الثروة المعرفية المتزايدة. لذا، من الضروري تطوير نموذج اقتصادي يركز على الابتكار في التعليم، كما يتم التأكيد عليه من خلال الأبعاد المعروفة مثل الحوكمة والاستدامة التي تُعتبر داعمة أساسية لابتكارات المؤسسات التعليمية (Mercadé Melé et al., 2020).

### هدف ونطاق البحث

يهدف هذا البحث إلى استكشاف العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي وتأثيرهما على اقتصاديات التعليم، حيث يتناول الورقة الجوانب النظرية والتطبيقية لهذه الديناميكيات المتشابكة. سيتم التركيز على كيفية

الاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحسين جودة التعليم وتعزيز الكفاءة الاقتصادية في المؤسسات التعليمية. لذلك يتناول البحث كيفية استخدام أدوات التحليل الذكية لتقديم استراتيجيات مبتكرة لإدارة الموارد التعليمية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. كما يشير البحث إلى أهمية وجود معايير واضحة لتطبيق هذه التقنيات، مما يساهم في تحقيق نتائج إيجابية على فاعلية التعليم، وهذا يتماشى مع المناهج العالمية الداعمة للاقتصاد الدائري كوسيلة لتوفير بيئات تعليمية مرنة ومستدامة، كما في (Aguayo-González et al., 2019). سيتم في النهاية تقديم توصيات تستهدف تطوير الأنظمة التعليمية بما يتماشى مع التغيرات السريعة في التكنولوجيا، مع الاستناد إلى الأبحاث الحالية في هذا المجال (Finogeev et al., 2019).

### دور الذكاء الاصطناعي في التعليم

يُسدي الذكاء الاصطناعي دورًا متزايد الأهمية في تحسين العملية التعليمية، حيث يُساعد في خلق بيئات تعليمية مرنة تتناسب مع احتياجات المتعلمين الفردية. من خلال استخدام تقنيات مثل التعلم الآلي وتحليل البيانات، يمكن للمعلمين تقديم محتويات تعليمية مخصصة تدعم الفهم العميق وتعزز التحصيل الأكاديمي. كما أن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يساهم في تطوير أدوات تفاعلية تقدم تغذية راجعة فورية وتساعد الطلاب في تخطي الصعوبات التعليمية، مما يعزز من قدرتهم على التفاعل مع المواد الدراسية بشكل أكثر فعالية. علاوة على ذلك، تشير الأبحاث إلى أن التحول الرقمي في التعليم، المدعوم من الذكاء الاصطناعي، يساهم في تحقيق استدامة النظام التعليمي وتحسين فعاليته الاقتصادية، مما يساهم في رفع جودة التعليم وزيادة الوصول إلى الموارد التعليمية (Dzhu et al., 2019)(Sasvári et al., 2012).

### تجارب التعلم الشخصي من خلال الذكاء الاصطناعي

تدل تجارب التعلم الشخصي من خلال الذكاء الاصطناعي على أحد أبرز التطورات المحدثة في مجال التعليم الحديث، حيث تتيح أدوات الذكاء الاصطناعي إمكانية تصميم مواد تعليمية تتناسب مع احتياجات ومتطلبات كل طالب على حدة. يدعم استخدام الذكاء الاصطناعي في هذه التجارب ما جاء في الدراسات التي تشير إلى أنه يمكن تحليل مستويات كفاءة الطلاب وأهدافهم التعليمية، مما يساهم في خلق بيئة تعليمية مخصصة تفضي إلى نتائج تعليمية (Kolegova et al., 2024)بالإضافة إلى ذلك، أظهرت الأبحاث أن تطبيق الذكاء الاصطناعي يُحسن من أداء السوق التعليمية عبر تحسين رضا العملاء (الطلاب) والتنبؤ بالاحتياجات التعليمية، مما يعزز فعالية استراتيجيات التعلم الشخصي (Amantie et al., 2024). تماشيًا مع ذلك، تتجلى أهمية دمج الذكاء الاصطناعي في العمليات التعليمية كوسيلة لتعزيز التجربة التعليمية وضمان نجاح الطلاب في بيئة تعليمية متطورة.

### آليات التقييم والتغذية الراجعة المدفوعة بالذكاء الاصطناعي

أصبحت آليات التقييم والتغذية الراجعة المدفوعة بالذكاء الاصطناعي في إطار التحولات الرقمية التي يشهدها التعليم، تمثل عنصرًا محوريًا في تحسين فعالية التعلم. توفر هذه الآليات بيانات دقيقة ومباشرة حول أداء الطلاب، مما يسهل على المعلمين اتخاذ قرارات مستنيرة وتقديم تغذية راجعة فورية تساعد الطلاب على تحسين مهاراتهم. إن دمج مفهوم الامتنان الرقمي (digital gratitude) يجسد أهمية تقدير اهتمام الطلاب وتعزيز دوافعهم، مما يساهم في خلق بيئة تعليمية أكثر إبداعًا وفعالية. علاوة على ذلك، يجب أن يتم التفكير في القضايا الأخلاقية التي تصاحب استخدام الذكاء الاصطناعي في التعليم، حيث إن تطبيقات مثل التدخلات الآلية قد تؤدي إلى تفكك الأبعاد الإنسانية في العملية التعليمية. لذلك، من الضروري تطوير استراتيجيات تضمن توازنًا بين التقنيات الرقمية والنهج الشخصي في التعليم، ما يعزز من النواتج التعليمية المستدامة.

### تعزيز كفاءة المعلمين باستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي

تتطلب التحديات المعاصرة في مجال التعليم استخدام استراتيجيات مبتكرة لتعزيز كفاءة المعلمين، وهذا يتطلب تفعيل أدوات الذكاء الاصطناعي. إن تكامل الذكاء الاصطناعي يمكن أن يساهم بشكل كبير في توفير بيئات تعليمية أكثر تخصيصاً وفعالية. من خلال أدوات مثل التعلم التكيفي، يمكن للمعلمين تحليل بيانات أداء الطلاب بشكل دقيق، مما يتيح لهم تكييف أساليب التعليم لتلبية احتياجات كل طالب على حدة، وهذا ما أشار إليه (Chang et al., 2024) حيث يتمكن المعلمون من تعديل استراتيجياتهم وفقاً لتفاعل الطلاب مع المحتوى الرقمي. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تُستخدم تقنيات مثل الواقع الافتراضي والواقع المعزز لتعزيز الانغماس في التجارب التعليمية، مما يساعد على رفع مستوى تفاعل الطلاب واهتمامهم (Haque et al., 2024). تشير هذه التطورات إلى ضرورة تبني مقاربات مبتكرة تعزز فعالية المعلمين، مما يساهم في النهاية في تحسين جودة التعليم جميعاً.

### الاعتبارات الأخلاقية في تنفيذ الذكاء الاصطناعي

تُشير الاعتبارات الأخلاقية في تنفيذ الذكاء الاصطناعي إلى عنصر حيوي يساعد في تشكيل العلاقة بين التكنولوجيا والمجتمع، خاصة في مجالات التعليم والتحول الرقمي. من الضروري أن يتم تدقيق الأنظمة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي لضمان عدم تعزيز التحيزات الاجتماعية أو حرمان فئات معينة من الاستفادة من هذه التكنولوجيا. ينبه (Wall et al., 2024) إلى الأهمية الكبرى للمدخلات الأخلاقية في استراتيجيات تنفيذ الذكاء الاصطناعي، حيث يمكن أن يؤثر ذلك بشكل مباشر على قيمة الأعمال وجودة الخدمات الاستشارية المقدمة. بالإضافة إلى ذلك، يؤكد (Isa et al., 2024) على ضرورة وجود إطار حوكمة قوي لضمان الاستخدام الأخلاقي للتكنولوجيا المتقدمة في إدارة الموارد البشرية، وهو ما ينطبق أيضاً على قطاع التعليم إذ أن تحقيق الكفاءة والعدالة يعتمد على التزام المؤسسات التعليمية بأخلاقيات الاستخدام. إن اتباع نهج شامل يوازن بين الابتكار والمسؤولية يعتبر أمراً جوهرياً لتفادي المخاطر المحتملة وضمان مستقبل مستدام.

## التحول الرقمي في المؤسسات التعليمية

يُعد التحول الرقمي في المؤسسات التعليمية حجر الزاوية في تطوير بيئات تعليمية فعالة تواكب عصر التكنولوجيا الحديثة. يُسدي التحول الرقمي تعزيز التواصل بين المعلمين والطلاب، مما يؤدي إلى تحسين جودة التعليم وزيادة التفاعل والمشاركة. كما يُتيح الاستخدام الفعال للتكنولوجيا، مثل الذكاء الاصطناعي، فرصًا جديدة لتخصيص برامج التعليم وفقًا لاحتياجات الطلاب، مما يعزز التجربة التعليمية الشاملة. تشير الأبحاث إلى أن اعتماد المؤسسات التعليمية على الابتكارات التكنولوجية يمكن أن يُثري العملية التعليمية ويُحل التحديات الموجودة في النظام التعليمي التقليدي، مما يسهم في تعزيز الاستدامة الاقتصادية لأبعاد التعليم (Dzhu et al., 2019). لذلك، يُعد التحول الرقمي ضرورةً ملحةً تساعد في تأهيل الأجيال الجديدة لمواجهة تحديات سوق العمل المتغيرة، مما يعكس حاجة ملحة لتكييف المناهج الدراسية وتعزيز مهارات القرن الحادي والعشرين في البرامج التعليمية (Khan et al., 2020).

## دمج التكنولوجيا في تصميم المناهج

تستند عملية دمج التكنولوجيا في تصميم المناهج إلى العوامل الحاسمة في تعزيز فعالية التعليم وتحقيق أهدافه في عصر التحول الرقمي. إن إدخال أدوات تقنية جديدة في التعلم يسهم في إحداث تغييرات جوهرية في الطريقة التي يتم بها تقديم المعرفة، مما يعزز من تفاعل الطلاب ويجعل التعلم أكثر تخصيصًا. على سبيل المثال، يشير البحث إلى أن الطلب العالمي المتزايد على المهنيين الدوليين يمتاز بضرورة اكتساب مهارات رقمية، مما يستلزم تحديث المناهج التعليمية لتلبية هذه الاحتياجات (Tai et al., 2024). بناءً على ذلك، يعد توافر بنية تحتية تقنية متطورة وتوظيف المستحدثات التكنولوجية من الأسس الأساسية لتعزيز المساواة التعليمية وتطوير معايير التعليم. ومع ذلك، يواجه دمج التكنولوجيا تحديات عدة، مثل الفجوة الرقمية والافتقار إلى المهارات التكنولوجية الكافية لدى المعلمين (Chang et al., 2024). تماشيًا مع ذلك، فإن تحسين التعليم الرقمي يتطلب تخطيطًا استراتيجيًا يعزز من كفاءة المهارات الرقمية بين جميع المعنيين في العملية التعليمية.

## تأثير منصات التعلم عبر الإنترنت على التعليم التقليدي

أصبح من الضروري تقييم التأثير الذي تركه هذه المنصات على التعليم التقليدي، مع تطور تكنولوجيا التعليم وظهور منصات التعلم عبر الإنترنت. تُظهر الدراسات أن هذه المنصات تساهم بشكل فعال في تحسين الوصول إلى المحتوى التعليمي، مما يوفر فرصًا للطلاب من خلفيات متنوعة لتحقيق تعليم متساوٍ (Dzhu et al., 2019). يتمكن المعلمون من تحديث أساليبهم وإدخال تكنولوجيا جديدة في الفصول الدراسية، من خلال الابتكار الرقمي، وهو ما يعزز من جودة التعليم (Dzhu et al., 2019). ومع ذلك، يواجه التعليم التقليدي تحديات متعددة نتيجة لهذه التحولات، منها الفجوة الرقمية بين الطلاب، وندرة المهارات الرقمية بين المعلمين، مما يؤدي إلى تفاوت

في جودة المحتوى التعليمي (Chang et al., 2024). لذلك، يتطلب هذا الأمر إلى استراتيجيات فعّالة للدخول فيما يُعرف بالتحول الرقمي المستدام للتعليم، مما يعزز من تكامل التعليم التقليدي مع المنصات الحديثة لتحقيق نتائج تعليمية أفضل.

### تحديات التحول الرقمي في التعليم

تشمل التحديات التي تواجه التحول الرقمي في التعليم مجموعة متنوعة من العوامل التقنية والبشرية. من أبرز هذه التحديات ضعف البنية التحتية التكنولوجية في بعض المؤسسات التعليمية، مما يعوق تنفيذ الحلول الرقمية بشكل فعّال. علاوة على ذلك، يتطلب التحول الرقمي جهدًا كبيرًا لتدريب المعلمين وتأهيلهم لتوظيف التكنولوجيا الجديدة بشكل فعّال، وهو ما قد يواجه مقاومة من بعض الأفراد الذين يشعرون بعدم الارتياح تجاه التغيير. كما تظهر الأبحاث أن هناك حاجة ملحة للتفاعل بين النظام التعليمي والتكنولوجيا، إذ تقدم نماذج مثل تلك الموضحة في (Khan et al., 2020) و (Mercadé Melé et al., 2020) رؤية شاملة حول كيفية تحسين الابتكار في التعليم من خلال توظيف الحلول الرقمية. لذلك، يتعين على المؤسسات التعليمية استثمار المزيد من الموارد في تطوير استراتيجيات فعّالة لتعزيز تجربة التعلم الرقمي، بما يضمن تحقيق الفائدة القصوى للطلاب.

### دراسات حالة عن التحول الرقمي الناجح

تُعد دراسات الحالة حول التحول الرقمي الناجح دليلاً واضحاً على تأثير التقنيات الحديثة على تحسين الأداء والكفاءة في مختلف القطاعات، بما في ذلك التعليم. من خلال تحليل هذه الحالات، يمكننا أن نستنتج أن اعتماد ممارسات إدارة الأشخاص عالية الأداء يلعب دوراً حاسماً في دفع عملية التحول الرقمي. كما تشير الدراسات إلى أن الابتكارات في العمليات التجارية تعزز من الإنتاجية، مما يتطلب من المؤسسات أن تعطي الأولوية لتحسين أساليب إدارة الأفراد (Abad Puente et al., 2019). في السياق نفسه، يظهر أن النظام البيئي الرقمي يمكن أن يعزز من استقرار النظام المالي ويساهم في تطوير البنى التحتية الرقمية اللازمة لتقديم خدمات مالية فعّالة (Dzhu et al., 2019). لذلك، من الضروري أن تستند السياسات التعليمية إلى تجارب ملموسة من التحول الرقمي الناجح، مما يعزز من الجاهزية والتنافسية في السوق العالمية، ويؤدي إلى تحسين النتائج التعليمية بشكل عام.

### الأثار الاقتصادية للذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي في التعليم

أصبحت آثار الذكاء الاصطناعي على التعليم في عصر التحول الرقمي، قضية حيوية تستدعي النظر العميق. يساهم الذكاء الاصطناعي في تحسين الكفاءة التعليمية من خلال تحسين التجربة التعليمية وتخصيص المناهج الدراسية وفق احتياجات الطلاب الفردية، مما يؤدي إلى تعزيز الفهم والاحتفاظ بالمعلومات. وقد أظهرت الأبحاث أن تطبيقات الذكاء الاصطناعي يمكن أن تقلل من التكاليف المرتبطة بالتعليم، مما يتيح للمؤسسات التعليمية التوسع في تقديم خدماتها لأعداد أكبر من الطلاب، وهو ما يعكس أيضاً التأثيرات الإيجابية للتحول الرقمي

(Cardinelle Oliveira Garcia et al., 2020). لذلك، يجب الانتباه إلى الآثار السلبية المحتملة، مثل الفجوة الرقمية التي قد تسهم في زيادة التباينات الاقتصادية والاجتماعية (Heras García de Vinuesa et al., 2020). لذلك، يتوجب على صناع القرار وضع استراتيجيات تعزز من تكافؤ الفرص وتخفف من عواقب الفجوات الرقمية في أنظمة التعليم.

### تحليل التكلفة والفائدة لتنفيذ الذكاء الاصطناعي

يُسدي تحليل التكلفة والفائدة عنصرًا حيويًا في تقييم الجدوى الاقتصادية لتنفيذ تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي ضمن مجالات التعليم وإدارة التعليم العالي. من خلال هذه التقنية، يمكن تحقيق تحسينات ملحوظة في الكفاءة والفعالية لكل من الطلاب والمعلمين والمؤسسات التعليمية، مما يعزز جودة التعليم ويزيد من تنافسية المؤسسات التعليمية كما ورد في (Demir et al., 2024). يتطلب الأمر تقييمًا دقيقًا للتكاليف المرتبطة بتطبيق أنظمة الذكاء الاصطناعي، بما في ذلك تكاليف البنية التحتية والتدريب، مقارنةً بالفوائد المحتملة. مثل تحسين الأداء الأكاديمي وزيادة التفاعل بين الطلاب والهيئة التدريسية. وفقًا للتقارير، يُظهر تنفيذ الذكاء الاصطناعي في البنية الحكومية المصرية بعض التحديات، مثل نقص المعرفة اللازمة والنقص في الموارد البشرية المؤهلة، الأمر الذي يستدعي استراتيجيات فعالة للتغلب على هذه العوائق كما ذكر في (Omnia, 2023). وبذلك، يصبح تحليل التكلفة والفائدة أداة ضرورية لصياغة سياسات تعليمية مستقبلية أكثر استدامة وكفاءة.

### ٤,٢ التأثير على التوظيف وسوق العمل في التعليم

تعتبر التحولات الرقمية والتقدم في الذكاء الاصطناعي من العوامل الرئيسية التي تعيد تشكيل سوق العمل في مجالات التعليم والتوظيف. ونتيجة لتطور هذه التكنولوجيا، ظهرت أدوار جديدة تتطلب مهارات رقمية متقدمة، مما يؤثر بشكل كبير على كفاءة التوظيف. وفقًا لـ (Chytiri et al., 2019)، تساعد هذه التغيرات على تعزيز فعالية إدارة الموارد البشرية، حيث تتيح المتطلبات الجديدة في سوق العمل إمكانية تحسين جودة التوظيف وسرعته. بالإضافة إلى ذلك، تتطلب التحولات الرقمية مهارات متخصصة من الخريجين، مما يخلق فجوة بين التعليم وسوق العمل، تؤكد (Demir et al., 2019) على أهمية الاستجابة السريعة لشركات التعليم لاحتياجات السوق المتغيرة. ولذا، يتعين على مؤسسات التعليم تحديث مناهجها وتطوير شراكات مع الصناعة لضمان تزويد الطلاب بالمهارات اللازمة لتلبية متطلبات المستقبل في سوق العمل.

### اتجاهات التمويل والاستثمار في تكنولوجيا التعليم

تزايد أهمية التمويل والاستثمار في تكنولوجيا التعليم بفضل التغيرات السريعة التي تجلبها التحولات الرقمية والذكاء الاصطناعي. تعمل هذه التكنولوجيا على تحسين جودة التعليم وتعزيز الكفاءة التشغيلية للمؤسسات التعليمية، مما يجعلها هدفًا جذابًا للمستثمرين. تشير الاتجاهات الحديثة إلى وجود شراكات متزايدة

بين المؤسسات المالية ومنصات التكنولوجيا التعليمية، حيث تبني المؤسسات المالية نموذج الشراكة بدلاً من التنافس، مما يعكس التطور الإيجابي في فهم تكنولوجيا التعليم كجزء من بنية الاقتصاد الرقمي. وفقاً للدراسات، يعد هذا التعاون ضرورياً لتعزيز الابتكار وتحقيق الشفافية التي تنشدها المؤسسات التعليمية (Khan et al., 2020). وبالتالي، يصبح التمويل في تكنولوجيا التعليم مجالاً حيويًا يستدعي انتباهاً متزايداً من قبل صناع القرار لتحقيق نتائج مستدامة ونمو شامل.

### النتائج الاقتصادية على المدى الطويل للتحويل الرقمي

تؤثر التحولات الرقمية بشكل عميق على الاقتصاديات العالمية، حيث تفتح آفاقاً جديدة للإنتاجية وابتكارات الأعمال. إن النتائج الاقتصادية على المدى الطويل للتحويل الرقمي تمثل تحولاً جوهرياً في آليات السوق وطرق العمل، مما يساهم في تعزيز الكفاءة وتعظيم العوائد الاستثمارية. توضح الأبحاث أن هناك مجموعة من الآليات التي تساهم في فهم هذه النتائج؛ على سبيل المثال، تبرز آثار الفجوة الرقمية التي تؤثر على العديد من الدول، كما هو مبين في (Cardinelle Oliveira Garcia et al., 2020)، مما يستوجب تعديلات هيكلية في استراتيجيات الشركات الصغيرة والمتوسطة. من جانب آخر، تشير الدراسات إلى أن التقنيات الحديثة، من حيث الحوكمة والاستدامة، تلعب دوراً مهماً في تحفيز الابتكار في تلك الشركات كما ورد في (Mercadé Melé et al., 2020) في ضوء هذه العوامل، من الضروري أن يتم تصميم سياسات تعليمية تتماشى مع هذه التحولات لتعزيز المهارات الرقمية لدى الأفراد، مما يدعم التنمية المستدامة في الاقتصاد.

### الخاتمة

في نهاية هذا البحث، يتبين أن الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي لهما دور محوري في إعادة تشكيل اقتصاديات التعليم. إذ يساهم الابتكار التقني، مثل تلك التطبيقات التي تم تناولها في نماذج الأعمال في قطاع التعليم، في تحسين جودة التعليم وزيادة الوصول إلى الفئات المهمشة. وبالنظر إلى العلاقة بين ممارسات إدارة الموارد البشرية وابتكار التعليم، يبرز أهمية التركيز على استراتيجيات إدارة شاملة تضمن تحسين الأداء والإنتاجية في المؤسسات التعليمية. تشير الدراسات إلى أن الاستثمار في الممارسات المدعومة للتعليم قد يحسن من القدرة التنافسية لمؤسسات التعليم العالي، ويعزز من فرص نجاحها في عصر الصناعة 4.0 (Abad Puente et al., 2019). إضافة إلى ذلك، فإن استدامة النظام التعليمي تظل مرتبطة بمدى تكامل التقنيات الرقمية مع السياسات التعليمية الفعالة. إن النجاح في هذا المجال يتطلب نهجاً متكاملاً يُراعي التحديات الاجتماعية والاقتصادية الراهنة لضمان تطوير فعال ومستدام.

تظهر النتائج الرئيسية للدراسة تأثير التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي على الاقتصاد في مجال التعليم بشكل واضح. من خلال دمج هذه التقنيات، تمكنت المؤسسات التعليمية من تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف،

مما يساهم في تحسين الوصول إلى المعرفة وإتاحتها لأعداد أكبر من الطلاب، خصوصاً في المناطق النائية. كما أن اعتماد هذه التقنيات يساهم في تطوير النماذج التعليمية التي تتسم بالمرونة والتكيف مع الاحتياجات المختلفة للمتعلمين، حيث يتضح أن الاعتماد على الأنظمة الذكية يمكن أن يساهم في تحسين جودة التعليم والخدمات التعليمية المقدمة (Gaffar et al., 2024). علاوة على ذلك، تشير الأبحاث إلى أن تنفيذ استراتيجيات الابتكار التكنولوجي في التعليم يعزز من تنافسية المؤسسات التعليمية في ظل اقتصاد المعرفة (Mercadé Melé et al., 2020). في آخر المطاف، تؤكد النتائج على الحاجة الملحة لتطوير السياسات التعليمية التي تركز على التكنولوجيا، لضمان الاستفادة القصوى من هذه الابتكارات في تحسين العملية التعليمية.

يُعد البحث المستقبلي في مجال الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي أمراً محورياً لفهم الديناميات الجديدة في اقتصاد التعليم. من الملاحظ أن الاتجاهات العالمية تشير إلى أهمية تكامل التكنولوجيا المالية (FinTech) في تعزيز الفعالية التعليمية، مما يساهم في تحسين الوصول إلى الخدمات المالية للطلاب والمؤسسات التعليمية. كما أن هذه الابتكارات تتطلب تطوير بنية تحتية رقمية مستدامة لضمان الاستدامة المالية، وهو ما تم التأكيد عليه من خلال الدراسات التي بحثت في دور النظم البيئية المالية كوسيلة لتحقيق النمو الاستدامي (Dzhu et al., 2019). بناء على ذلك، يُشير البحث في التكنولوجيا المالية الإسلامية إلى التحديات والفرص المحتملة التي يمكن أن تستفيد منها المؤسسات التعليمية، مما يعكس الحاجة للتفكير النقدي والتعاون بين المؤسسات التعليمية والتكنولوجيا المالية (Khan et al., 2020). في الختام، يسعد الانفتاح على الأساليب الحديثة في البحث وتبادل المعرفة في صياغة استراتيجيات تعليمية أكثر فعالية تلبى احتياجات المستقبل.

تعتمد التطورات السريعة في مجال الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي على وضع سياسات متكاملة تساعد في تعزيز التعليم والاقتصاد. من الأهمية بمكان أن تتبنى الحكومات استراتيجيات تدعم الابتكار المسؤول، مما يتطلب إدماج تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في المناهج الدراسية بشكل مدروس يشمل تدريبات شاملة للمعلمين والطلاب على حدٍ سواء. كما يجب التركيز على معالجة الفجوات الرقمية التي تؤثر بشكل كبير على العديد من الدول، حيث تؤدي هذه الفجوات إلى تحديات ملحوظة في عملية التحول الرقمي، وفقاً لما تم طرحه في الدراسات المتعلقة بالأبعاد الاجتماعية والتطويرية (Cardinelle). (Oliveira Garcia et al., 2020). تماشياً مع ما سبق، فإنه يتوجب على صانعي السياسات إنشاء منصات تفاعلية تسهل تبادل المعرفة والخبرات حول استخدام تقنيات AI بشكل فعال (Immanuel Azaad Moonesar et al., 2021). إن السياق الديناميكي الذي تتخذ فيه هذه القرارات يحتاج إلى أطر مرنة وقابلة للتكيف لمواكبة متغيرات الاقتصاد الرقمي.



## المراجع

A Abukonna, A Alexandrova, A. Elder, A Ferretti, A Jobin, A Orben, A Orben, AM Wood, B Fröding, B Goldacre, B Mittelstadt, C Burr, C Burr, C Woodard, CD Ryff, CJ Ferguson, D Hausman, D Howard, D Jeske, D Kahneman, D Lupton, D Parfit, DA Ellis, DB Dwyer, DM Haybron, DM Haybron, E Brynjolfsson, E Diener, E Lin, E Palm, ED Diener, F Greaves, FA Huppert, G Fletcher, I Robeyns, J Garde-Hansen, J Pugh, J Torous, J Williams, JN Craig, JW Galbraith, K Binmore, K Layous, K Sterelny, L Floridi, L Floridi, L Floridi, LK Ma, LW Sumner, M Bishop, M Burke, M Csikszentmihalyi, M Nussbaum, M Themistocleous, MC Nussbaum, MEP Seligman, MR Munafò, MR Munafò, N Kosmyrna, NC Manson, NH Frijda, NS Kim, P Henson, P Stokes, P Verduyn, R Challen, R Crisp, R Sharp, R Yost-Dubrow, RA Calvo, RA Calvo, RJ Watson, RM Ryan, RM Ryan, RR Faden, S Allen, S Ghafur, S Leigh, S Sterckx, S Vallor, S Vallor, T Burns, T Hills, T Justinia, TK Mackey, TL Beauchamp, V Tiberius . "The ethics of digital well-being: a multidisciplinary perspective". <https://core.ac.uk/download/322492635.pdf>

Abad Puente, Jesús, Llinás Sala, Daniel (2019). "The role of high-performance people management practices in Industry 4.0: The case of medium-sized Spanish firms." 'Omnia Publisher SL'. <https://core.ac.uk/download/294830181.pdf>

Abad Puente, Jesús, Llinás Sala, Daniel (2019). "The role of high-performance people management practices in Industry 4.0: The case of medium-sized Spanish firms." 'Omnia Publisher SL'. <https://core.ac.uk/download/294830181.pdf>

Aguayo-González, Francisco, Aguayo-González, Francisco (coordinator), Córdoba-Roldán, Antonio, Martín-Gómez, Alejandro Manuel, Ávila-Gutiérrez, María Jesús (2019). "Standardization Framework for Sustainability from Circular Economy 4.0.". 'MDPI AG'. <https://core.ac.uk/download/286564573.pdf>

Amantie, Chalchissa, Desta, Endalkachew (2024). "The Role of Artificial Intelligence on Market Performance: Evidence from Scientific Review.". AMH International. <https://core.ac.uk/download/618153336.pdf>

Britchenko, Igor, Cherniavska, Tetiana, and Machashchik, Paweł (2018). "New Trends in Development of Services in the Modern Economy." <https://core.ac.uk/download/323058294.pdf>

Britchenko, Igor, Cherniavska, Tetiana, and Machashchik, Paweł (2018). "New Trends in Development of Services in the Modern Economy." <https://core.ac.uk/download/323058294.pdf>

Cardinelle Oliveira Garcia, Flúvio, Cardona, Diego, Chesñevar, Carlos, Collazzo-Yelpo, Pablo, Cunha, Maria Alexandra, Damião da Silva, Eduardo, de Albuquerque, João Porto, Diniz, Eduardo Henrique, Estevez, Elsa, Ferraresi, Alex Antonio, Fischer, Frida

Marina, Joia, Luiz Antonio, Luciano, Edimara M., Quandt, Carlos O., Scholz, Roland W., Silva-Junior, João Silvestre, Sánchez Rios, Rodrigo, Sánchez, Aurora, Viale Pereira, Gabriela (2020). "South American Expert Roundtable: increasing adaptive governance capacity for coping with unintended side effects of digital transformation." 'MDPI AG'. <https://core.ac.uk/download/286359460.pdf>

Cardinelle Oliveira Garcia, Flávio, Cardona, Diego, Chesñevar, Carlos, Collazzo-Yelpo, Pablo, Cunha, Maria Alexandra, Damião da Silva, Eduardo, de Albuquerque, João Porto, Diniz, Eduardo Henrique, Estevez, Elsa, Ferraresi, Alex Antonio, Fischer, Frida Marina, Joia, Luiz Antonio, Luciano, Edimara M., Quandt, Carlos O., Scholz, Roland W., Silva-Junior, João Silvestre, Sánchez Rios, Rodrigo, Sánchez, Aurora, Viale Pereira, Gabriela (2020). "South American Expert Roundtable: increasing adaptive governance capacity for coping with unintended side effects of digital transformation." 'MDPI AG'. <https://core.ac.uk/download/286359460.pdf>

Cardinelle Oliveira Garcia, Flávio, Cardona, Diego, Chesñevar, Carlos, Collazzo-Yelpo, Pablo, Cunha, Maria Alexandra, Damião da Silva, Eduardo, de Albuquerque, João Porto, Diniz, Eduardo Henrique, Estevez, Elsa, Ferraresi, Alex Antonio, Fischer, Frida Marina, Joia, Luiz Antonio, Luciano, Edimara M., Quandt, Carlos O., Scholz, Roland W., Silva-Junior, João Silvestre, Sánchez Rios, Rodrigo, Sánchez, Aurora, Viale Pereira, Gabriela (2020). "South American Expert Roundtable: increasing adaptive governance capacity for coping with unintended side effects of digital transformation." 'MDPI AG'. <https://core.ac.uk/download/286359460.pdf>

Chang, Cai, Shi, Xiaomei, Wang, and Shenling (2024). "Advancing Digital Transformation in Chinese Education: A Comprehensive Analysis of Current Trends, Opportunities, Challenges, and Strategic Imperatives.". Scholink Co., LTD. <https://core.ac.uk/download/616937015.pdf>

Chytiri, Alexandra-Paraskevi (2019). "Human Resource Manager's Role in the Digital Era.". Spoudai Journal of Economics and Business. <https://core.ac.uk/download/228199176.pdf>

Demir, Liya (2024). "Digital twin technology in higher education management: the case of Turkey." *iojet*. <https://core.ac.uk/download/599141807.pdf>

Demir, Oguz (2019). "Digital skills, organizational behavior, and transformation of human resources: a review." Association of Educational and Cultural Cooperation Suceava from Stefan cel Mare Universit. <https://core.ac.uk/download/236087000.pdf>

Dzhu, O. S., Galazova, S. S., Sopchenko, A. A., Vovchenko, N. G. (2019). "FinTech ecosystem as an instrument of sustainable development provision." Eleftherios Thalassinos. <https://core.ac.uk/download/288638543.pdf>

Finogeev, Alexey, Gamidullaeva, Leyla, Vasin, Sergey (2019). "Managing stimulation of regional innovation subjects' interaction in the digital economy." Eleftherios Thalassinos. <https://core.ac.uk/download/288638664.pdf>

Gaffar, Hafiz (2024). "Implications of Digitalization and AI in the Justice System: A Glance at the Socio-legal Angle.". European University Institute of Law. <https://core.ac.uk/download/622102798.pdf>

Haque, Saw. Mu. Shamoel, Shaha, Shuva, Sharmin, Shaila (2024). "Future-Proofing the workforce: training and development in the digital age." Open Access Publishing Group. <https://core.ac.uk/download/599499706.pdf>

Heras García de Vinuesa, Ana de las, Luque Sendra, Amalia, Zamora-Polo, Francisco, Ávila-Gutiérrez, María Jesús (2020). "ADAPTS: An Intelligent Sustainable Conceptual Framework for Engineering Projects." 'MDPI AG'. <https://core.ac.uk/download/322844241.pdf>

Immanuel Azaad Moonesar, Ruchi Dass (2021). "Artificial Intelligence in Health Policy: A Global Perspective." Global Journals Inc. (US). <https://core.ac.uk/download/539593627.pdf>

Isa, Rosmah Mat, Ismail, Ida Rosnita, Rusdi, and Syezreen Dalina (2024). "Unravelling Smart HRM 4.0: A Narrative Review of Progressive 4.0 Technology Integration in Human Resource Management." AMH International. <https://core.ac.uk/download/622506613.pdf>

Khan, Shahnawaz, Rabbani, Mustafa Raza, Thalassinos, Eleftherios I. (2020). "FinTech, blockchain, and Islamic finance: an extensive literature review." Eleftherios Thalassinos. <https://core.ac.uk/download/322748456.pdf>

Mercadé Melé, Pere, Molina Gómez, Jesús, Sousa, and Maria José (2020). "Technology, governance, and a sustainability model for small and medium-sized towns in Europe." 'MDPI AG'. <https://core.ac.uk/download/322918717.pdf>

Sasvári, Peter László (2012). "The Role of Technology and Innovation in the Framework of the Information Society." <https://core.ac.uk/download/11857616.pdf>

Tai, Lufeng (2024). "Digital Reform of International Business Majors in the Context of the Digital Economy in Higher Education Institutions." Scholink Co., LTD. <https://core.ac.uk/download/616937016.pdf>

Wall, Marco (2024). "Consulting 4.0: an exploratory analysis of the role and potential of artificial intelligence in the consultancy of tomorrow." <https://core.ac.uk/download/621578810.pdf>

Kolegova, Irina Alexandrovna, Levina, Irina Alexandrovna (2024). "The use of artificial intelligence as a digital tool in teaching a foreign language." South Ural State University. <https://core.ac.uk/download/604052092.pdf>

Omnia (2023). "Challenges and Prospects." Graduate School of Seoul National University. <https://core.ac.uk/download/587576248.pdf>